



Зубарев Кирилл Юрьевич

Дата рождения 4 апреля 1971

+7 (916) 1895542

kirill@zubarev.ru

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/kirillzubarev/>

Образование

Высшее

1993 **Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, Москва**
Экономический факультет, специальность «Экономическое и социальное планирование», экономист

Повышение квалификации, курсы

2009 **Создание Компании Мирowego Класса**
INSEAD

Тесты, экзамены

2012 **CIMA Dip PM (Rus). Управление эффективностью бизнеса**
Chartered Institute of Management Accountants

Ключевые навыки

Знание языков

Русский — родной

Английский — свободно владею

Навыки

Обширный опыт в большинстве областей, связанных с финансами и экономикой: бухгалтерский учет и отчетность, налогообложение, управление инвестициями, развитие бизнеса, анализ рисков и принятия решений, моделирование. Подготовка обзоров для Высшего Руководства и внешних презентаций. Разработка, внедрение и консультации по методологическим вопросам

Желаемая область деятельности

Управление Эффективностью

- Планово-экономическое управление
- Финансовый контроль
- Экономический анализ и моделирование

Опыт работы — 25 лет

Июнь 2017 –
Декабрь 2017
7 месяцев

Акционерное общество "Управление административными зданиями" (АО УАЗ)

Заместитель начальника отдела стратегического планирования

Поддержка финансово-экономической эффективности деятельности функции УАХО ГК "Росатом" (цифры не подлежат публикации)

- Координация и отслеживание ключевых показателей эффективности (КПЭ) функции, в том числе мониторинг программы по оптимизации административно-хозяйственных расходов ПОРА в области транспорта, ремонта и эксплуатации, командировок
 - Создание и структурирование базы данных нескольких тысяч единиц транспортных средств
 - Выработка принципов мониторинга командировочных расходов, внедрение инструмента сбора и обработки информации
- Сопровождение деятельности дочерних подразделений по оказанию услуг ГК в области экономической эффективности. Внедрение план-факт анализа на уровне контролируемых затрат прогноз-бюджет.
- Обеспечение соблюдения корпоративных Политик и Процедур в области АХО
- Специальные проекты по деятельности УАХО и смежных подразделений – подготовка решений по использованию административных зданий и других объектов недвижимости, оздоровлению предприятий, оптимизации управления затратами.

Август 2016 —
Июнь 2017
11 месяцев

АО "ПАВЛИК», ЗОЛОТОРУДНАЯ КОМПАНИЯ (2017, 5 млн. тонн руды, 6.5 тонн золота, порядка 60 тысяч тонн расходных материалов в год)

Экономист Коммерческой Дирекции

Планирование и прогнозирование потребности в запасах материалов Золотоизвлекательной фабрики (ЗИФ), взрывчатых материалов, топлива на основе производственного плана, включающего объемы переработки руды и нормативы потребления материалов, планы буровзрывных работ, сезонности (с учетом возможных перебоев в поставках и требований к качественным характеристикам материалов).

- Анализ обеспеченности запасами в разрезе операционной потребности, планового и страхового резерва. Поддержка процесса непрерывности обеспечения. Моделирование оптимизации складских запасов на базе MS Excel. Предложения по усовершенствованию процессов заказа, закупки, доставки, использования расходных материалов. Результат – снижение уровня оборотного капитала более, чем на 10% за счет запасов на складе, материалов в пути и сокращения доли предварительной оплаты.
- Выверка текущего и предстоящего состояния запасов на основе отчетов по складу (оперативного и 1С), перевозкам (дислокация грузов от перевозчиков и отдела логистики), информации об отгрузках от поставщиков, контрактованию службы снабжения.
- Отражение в системе 1С «Управление торговлей» операций по заказу, отгрузке, закупке и отслеживание их исполнения.
- Ежедневный мониторинг текущих производственных расходов на предмет существенных отклонений от запланированных с целью предотвращения нехватки материалов или затоваривания складов в силу изменения тенденций. План/факт анализ отклонений.
- Составление оперативных отчетов руководству подразделения о текущей и перспективной обеспеченности.
- Составление внутренней (планирование и бюджетирование) и внешней (статистика, таможня, другие государственные органы, кредитные организации) отчетности, касающейся деятельности коммерческой службы
- Составление и отслеживание ежемесячного плана платежей для материалов ЗИФ, ВВ и топлива. Координация данного процесса для остальных категорий ТМЦ
- Оценка и сравнение логистических, коммерческих, производственных решений. Расчет полной стоимости коммерческих сделок с учетом накладных расходов и стоимости денег.
- Методологическая поддержка повышения качества процессов внутри службы снабжения и взаимодействия с производственными, финансовыми и прочими подразделениями компании.
- Отслеживание рыночных тенденций формирования цен на материалы, чья цена подвержена биржевому влиянию.

Апрель 2011 —
Август 2016
5 лет 5 месяцев

PRIMACAPITAL I.F.C. Ltd (проектная деятельность)

Советник Председателя Правления

Консультации по инвестиционным проектам в области нефтегазовой промышленности и металлургии в странах Восточной Европы (Россия, Румыния, Болгария) и Азиатско-Тихоокеанского региона.

Апрель 2014 —
Апрель 2015
1 год 1 месяц

ИГ "Норд-Капитал" (проектная деятельность)

Старший финансовый аналитик отдела инвестиционно-банковских услуг

Финансово-экономический анализ потенциальных сделок, Финансово-экономическое моделирование. Подготовка инвестиционных меморандумов.

Апрель 2006 —
Август 2011
5 лет 5 месяцев

ТНК-ВР (2011 - 9 млрд. долл. чистой прибыли, 4,6 млрд. долл. капиталовложений, 90 млн. тнэ добычи)

Директор Департамента Планирования Капиталовложений и Методологии, Управление Инвестиций, БФ Финансы

- Совершенствование инвестиционного процесса (3-4 млрд. долл. капиталовложений в год) до уровня одного из наиболее эффективных среди российских и международных Компаний нефтегазовой отрасли (коэффициент восполнения запасов 130-140% при затратах на разведку и добычу менее 5 долл./барр.). Развитие процедуры и методологий по управлению инвестициями, включая инструменты Анализа Принятия Решений и Управления Рисками:
 - Вероятностный подход к оценке проектов (сценарии p10, p50, p90, метод Монте Карло, графики накопленной вероятности)
 - Внедрение использования дерева принятия решений
 - Расчет ожидаемого денежного результата (EMV)
 - Требование указания источников ценности
 - Повышение качества выявления и управления рисками, анализ чувствительности

- Описание конкурентных преимуществ
 - В проектах по слиянию и поглощению ранжирование цены актива в зависимости от ожидаемого уровня доходности и установление граничных условий сделки
 - Выделение инвестиционных программ, проектов, их стадий и фаз
 - Требование к определению ключевых вех и критического пути проекта
 - Продвижение концепции управления изменениями проектов (в том числе, культура «без неожиданностей»)
 - Факторный анализ на основе корневых причин изменений, а не поверхностный; постфактум анализ качества реализации проекта
- Предоставление консультаций сотрудникам Бизнес направлений и предприятий Компании, проведение регулярных обучающих семинаров
 - Подготовка и координация обновления матрицы делегирования полномочий в области принятия инвестиционных решений
 - Подготовка, проведение и фиксирование решений заседаний Корпоративного Инвестиционного Комитета, Инвестиционной Комиссии по функциональным затратам, состоящих из представителей Высшего Руководства Компании (8-12 пунктов повестки каждые две недели в размере от десяти до сотен миллионов долларов каждый).
 - Участие в обсуждениях и принятии решений ряда Инвестиционных Комиссий Бизнес направлений
 - Анализ предлагаемых инвестиционных проектов (капиталовложения, сделки по слиянию и поглощению) с точки зрения корректности предоставляемых экономических моделей и убедительности бизнес-обоснований перед предоставлением членам Комитета и Комиссий
 - Подготовка аналитических и презентационных материалов для Высшего Руководства, исполнительных органов Компании и Совета Директоров
 - Участие в формировании Капитальной программы Компании в рамках пятилетнего и годового планирования

Сентябрь 2004 —
Март 2006
1 год 7 месяцев

ConocoPhillips (2006 – 6-я в мире по размеру добычи нефтегазодобывающая компания, владелец 18% акций Лукойл)

Директор, Планирование и Экономика, Россия и Каспийский Регион

Координация процесса долгосрочного планирования и прочих финансовых информационных потоков Региона между штаб-квартирой подразделения Добыча Компании и бизнес единицами Россия и Каспий,

- Подготовка долгосрочного плана Российской бизнес единицы,
- Анализ отклонений (бюджет, факт, прогноз),
- Мониторинг ключевых показателей эффективности,
- Составление презентации для руководства Региона и для регулярных отчетов перед Президентом Компании и ИВП подразделения Добыча,
- Экономическое моделирование для СП Нарьянмарнефтегаз и потенциальных возможностей в ГРП.

Ноябрь 2001 —
Сентябрь 2004
2 года 11 месяцев

ConocoPhillips

Директор, Экономика, Развитие Бизнеса

Финансово-экономическое моделирование для проектов «Северные территории» (Тимано-Печера), Штокман и потенциальных возможностей в ГРП. Один подчиненный.

Апрель 1997 —
Ноябрь 2001
4 года 8 месяцев

ConocoPhillips

Директор, Финансы

Финансы, бухгалтерский учет и планирование – отчетность GAAP для трех производственных единиц, организация структуры бухучета, поддержание плана счетов и руководство 6 подчиненными, управление банковскими счетами, создание и использование экономической модели.

Сентябрь 1996 —
Апрель 1997
8 месяцев

ConocoPhillips

Аналитик по планированию и прогнозированию

Прогнозирование денежных потоков и финансовых результатов (формирование БДР, БДДС, ББЛ), планы производственной единицы, долгосрочные планы, бизнес-планы

Ноябрь 1995 —
Сентябрь 1996
11 месяцев

ConocoPhillips

Координатор по бухгалтерскому учету

СП Компания «Полярное Сияние» (добыча 1.2 млн. тонн в год, долгосрочная командировка в Архангельск).

Консультирование бухгалтерской и налоговой групп, подбор и обучение специалистов. Направления: учетные принципы (российские и США), внедрение учетной системы PWS IDEAS, интерпретация налогового законодательства

Январь 1995 —
Ноябрь 1995
11 месяцев

ConocoPhillips

Старший бухгалтер

перевод бухгалтерского учета СП Компания «Полярное Сияние» из ручной в электронную форму

Июль 1993 —
Декабрь 1994
1 год 6 месяцев

ПРАЙСВОТЕРХАУСКУПЕРС АУДИТ

Ассистент отдела аудита

- Прикомандирован в бухгалтерию Коноко Интернешнл Петролеум Компани, ответственный за перевод бухгалтерского учета СП «Полярное Сияние» из ручной в электронную форму (Май – Декабрь 1994)

- Ассистент отдела аудита. Участвовал в аудите – СП Компания «Полярное Сияние», АвтоВАЗ, специальные проекты.

Октябрь 1992 —
Июнь 1993
9 месяцев

Интеллект Сервис

Специалист

Постановка задач программистам бухгалтерских систем

Рекомендации

<http://www.linkedin.com/pub/kirill-zubarev/15/b45/77b>

Дополнительная Информация

Рекомендации

<https://www.linkedin.com/in/kirillzubarev/>